

PATVIRTINTA

Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazijos
direktorius 2023 m. lapkričio 24 d.
įsakymu Nr. V1-177

PRITARTA

Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazijos
tarybos 2023 m. lapkričio 7 d. protokoliniu
nutarimu (protokolas Nr. 3)

PRITARTA

Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo
2023 m. lapkričio 22 d. įsakymu Nr. ŠV1-247

KLAIPĖDOS HERMANO ZUDERMANO GIMNAZIJA, 190451858 2024–2026 METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazijos 2024–2026 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos Hermano Zudermano gimnazijos (toliau – Gimnazija) bendruomenės poreikius ir Gimnazijos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo vaikų švietimo programų įgyvendinimo kokybė, švietimo pagalbos teikimas mokiniams, laiduojamas Gimnazijai skiriamų mokymo lėšų, Savivaldybės biudžeto ir įmokų už paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas.

Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Gimnazijos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), mokinių maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Šie veiksniai lemia Gimnazijos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Savivaldybės 2021–2030 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Savivaldybės tarybos 2021 m. gegužės 27 d. sprendimu Nr. T2-135, Savivaldybės 2023–2027 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Savivaldybės tarybos 2023 m. liepos 27 d. sprendimu Nr. T2-215, 2024 metų veiklos prioritetais (tęstiniais) švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo, Gimnazija 2024 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Mokomųjų dalykų turinio integralumas, ugdant mokinių dalykines ir asmenines kompetencijas.

2. Sąlygų ugdytis kiekvienam mokiniui, teikiant veiksmingą švietimo pagalbą, sudarymas.

3. Mokinių pasiekimų gerinimas, taikant mokinio pažangos matavimo sistemą.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Gimnazijoje būtina spręsti šias problemas: renovuoti pastatą, atnaujinti vidaus patalpas, įsigyti naujų baldų ir informacinių technologijų (toliau – IKT) ir panašiai.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 68 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, 3 jo pavaduotojai ugdymui, logopedas, socialinis pedagogas, specialusis pedagogas, psichologas, ugdymo karjerai specialistas, 2 pailgintos dienos grupės mokytojai, 57 mokytojai) ir 27 nepedagoginiai darbuotojai (direktorius pavaduotojas ūkiui ir bendriesiems klausimams (toliau – pavaduotojas

ūkiui), bibliotekininkas, IKT specialistas, duomenų bazės specialistas, dokumentų valdymo specialistas, raštinės administratorius, kiemsargis, 8 valytojos, 3 darbininkai, elektrikas, 2 budėtojai, 5 mokytojo padėjėjai, laborantas). 49 pedagogų darbo stažas yra daugiau nei 20 metų.

01 TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos mokiniams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka Klaipėdos miesto gyventojų poreikius (proc.)	100	100	100	100
2. Mokinių, įgijusių pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą, dalis nuo bendro Gimnazijoje besimokiusių II, IV klasių mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
3. Mokinių išlaikiusių tarptautinius vokiečių kalbos egzaminus, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	16	16	16	16
4. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
5. Mokinių, per metus dalyvavusių edukaciniuose-kultūriniuose renginiuose ir projektinėse veiklose, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
6. Nemokamai maitinamų mokinių dalis, nuo bendro nemokamą maitinimą turinčių gauti mokinių skaičiaus (proc.)	100	100	100	100
7. Mokinių, kuriems suteikta švietimo pagalba, dalis nuo bendro mokinių skaičiaus (proc.)	70	70	70	70
8. Mokinių, kuriems teikiama pailgintos dienos grupės paslauga, dalis nuo bendro pradinį klasių mokinių skaičiaus (proc.)	60	61	61	61

01 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį, bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso (724 mokiniai, iš jų 243 mokosi 1–4 klasėse, 296 – 5–8 klasėse, 185 – I–IV klasėse), pradinio, pagrindinio ir vidurinio ugdymo programų įgyvendinimo, tikslingo gaunamų valstybės, Savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 95 Gimnazijos darbuotojų darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Gimnazijos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms, prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Gimtosios vokiečių kalbos mokymo stiprinimas. Gimnazijoje vokiečių kalbos kaip gimtosios mokosi visi 1–8 ir I–IV klasių mokiniai, dirba 12 vokiečių kalbos mokytojų, iš jų 3 mokytojai rengia mokinius tarptautinių vokiečių kalbos diplomų (A1, A2, DSD I, DSD II) egzaminams. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 4, 7, I, IV klasių mokiniams tobulinti vokiečių kalbos žinias, laikyti atitinkamo lygio tarptautinius vokiečių kalbos egzaminus ir įgyti diplomus.

01.01.03. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacija. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos galimybės 71 Gimnazijos darbuotojui (pedagogams vidutiniškai 5 dienas per metus)

tobulinti kvalifikaciją ir 2 pedagogams atestuotis per 3 metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta Gimnazijos atestacijos programa.

01.01.04. Priemonė. Švietimo pagalbos mokiniui teikimas. Socialinę, specialiąją pedagoginę, psichologinę pedagoginę pagalbą mokiniui teikiantys 6 Gimnazijos specialistai konsultuoja mokytojus, mokinius ir jų tėvus, kuriems reikalinga pedagoginė psichologinė pagalba, padeda mokiniams lavinti sutrikusias funkcijas, vykdo individualias ir grupines pratybas. Kiekvienais metais konsultacinę pagalbą planuojama teikti apie 300 asmenų. Vykdam šią priemonę, bus teikiama kokybiška švietimo pagalba 70 procentų Gimnazijos mokinių.

01.01.05. Priemonė. Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos mokinių užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Gimnazijoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas, ilgalaikius tęstinius tarptautinius projektus (jaunimo debatai vokiečių kalba „Jugend debattiert international“, vokiškos literatūros skaitymo ir debatų projektas „Seitenweise – Dein Projekt zum Buch“, projektas Baltijos šalims su Vokietijos Federacinės Respublikos (toliau – VFR) Wilhelmshaven Jade aukštąja mokykla, projektas PAD (Pädagogischer Austauschdienst), gabiųjų mokinių stovykla Torgelow (VFR), Gimnazijos ir VFR mokyklų partnerystės projektai „Kultūrų tiltas: Klaipėda – Liubekas“, „Tarpkultūrinė draugystė: Klaipėda – Berlynas“, prevencinė programa „Lions Quest“ 1–4, 6–8, I–II klasėse), kitas Gimnazijos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių saviraiškos renginių ar ugdymo karjerai programas. Gimnazija vykdo Europos Sąjungos (toliau – ES) finansuojamą projektą (Erasmus + projektas „OLGEA - Outdoor Learning of German and rising Environmental Awareness" (vokiečių kalbos mokymas(is) lauke ugdant aplinkosauginį sąmoningumą)).

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Maitinimo ir vežimo organizavimas. Vykdam šią priemonę, bus sudarytos sąlygos 724 Gimnazijos mokinių teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, Gimnazijoje pagamintą maistą. Maisto gamyba bus vykdoma higienos reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. 2024 m. nemokamai bus maitinami 5 socialiai remtini mokiniai. Taip pat šia priemone planuojamos lėšos kompensuoti 30 mokinių vežimo į Gimnaziją išlaidas.

01.02.02. Priemonė. Pailgintos dienos grupės veiklos ir patalpų suteikimo paslaugos organizavimas. Vykdam šią priemonę, bus teikiama kokybiška popamokinė paslauga 147 pradinių klasių mokiniams. 2024 m. Gimnazijoje veiks 7 pailgintos dienos grupės, paslaugai užtikrinti skiriami 4,99 etato. Taip pat pagal šią priemonę planuojamos lėšos patalpų suteikimo paslaugos organizavimui. Gimnazijoje patalpų paslaugos suteikimo sutartys sudarytos su 4 juridiniais asmenimis.

02 TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinę ugdymo(si) aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus rūpinamasi, kad Gimnazijos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai (proc.)	90	90	90	90
2. Atnaujintų vidaus patalpų ir sanitarinių mazgų skaičius (vnt.)	5	6	4	4
3. Suremontuotas koridorių sienų ir lubų plotas (tūkst. m ²)	0,5	0,5	0,5	
4. Įsigytų naujų baldų skaičius (vnt.)	94	65	64	64
5. Įsigytų IKT skaičius (vnt.)	12	12	16	5
6. Pakeistų šviestuvų skaičius (vnt.)	15	15	15	15

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir matavimo vienetas	2023-ųjų metų faktas	2024-ųjų metų	2025-ųjų metų	2026-ųjų metų
7. Renovuotų Gimnazijos pastatų skaičius (vnt.)		1		

02 TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas. Vykdamas šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai, atlikti svarbiausi Gimnazijos pastato remonto darbai už 27,9 tūkst. Eur per trejus metus (po 9,3 tūkst. Eur kasmet): 8 vidaus ir 6 sanitarinių patalpų, 1,0 tūkst. kvadratinio metrų koridorių lubų ir sienų remontas, 45 šviestuvų keitimas.

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas. 2024 m. planuojama pradėti pastato renovaciją, kuriai numatyti 7,2 mln. Eur iš Savivaldybės biudžeto.

02.02. Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Baldų atnaujinimas. Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai. Per 2024 metus už 8,7 tūkst. Eur numatoma įsigyti 2 komplektus vienviečių suolų su kėdėmis, 30 mokinio kėdžių, 3 mokytojo stalus.

02.02.02. Priemonė. IKT įsigijimas. Vykdamas šią priemonę, 2024 m. už 9,1 tūkst. Eur numatoma įsigyti 10 stacionarių kompiuterių, 2 jutiklinius didelio skersmens interaktyvius ekranus.

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė (1, 2 lentelės).

Direktorė

Jolita Andrijauskienė

**KLAIPĖDOS HERMANO ZUDERMANO GIMNAZIJOS, 190451858
2024–2026 METŲ STRATEGINIO PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė (tūkst. Eur)

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2024-ieji metai	2025-ieji metai	2026-ieji metai
01	Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą														
01	01	Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę													
01	01	01	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas			Direktorius	SB(VB)	1587,5	1137,5	1134,8	1141,6	Ugdomų mokinių skaičius, vnt.	724	724	724
							SB	380,3	448,4	448,4	448,4	Dirbančių pedagogų skaičius, vnt.	68	68	68
							Kt	21,7				Dirbančių nepedagoginių darbuotojų skaičius, vnt.	27	27	27
							ES	15,6							
							Iš viso:	2005,1	1585,9	1583,2	1590,0	Išlaikomų pastatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	01	02	Gimtosios vokiečių kalbos mokymo stiprinimas			Pavaduotojas ugdymui	SB(VB)	294,1	304,6	304,6	304,6	Ugdomų mokinių skaičius, vnt.	724	724	724
												Dirbančių mokytojų skaičius, vnt.	12	12	12
												Mokinių, išlaikiusių tarptautinius egzaminus, skaičius, vnt.	116	116	116
							Iš viso:	294,1	304,6	304,6	304,6				
01	01	03	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacija			Pavaduotojas ugdymui	SB(VB)	5,4	5,9	5,9	5,9	Išklausių kvalifikacijos tobulinimo renginių skaičius, vnt.	135	135	135
							SB	0,9	1,1	1,1	1,1	Darbuotojų, tobulinusių kvalifikaciją, skaičius, vnt.	71	71	71
												Besiatestuojančių pedagogų skaičius, vnt.	1		1
							Iš viso:	6,3	7,0	7,0	7,0				

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus			
												Pavadinimas	planas		
													2024-ieji metai	2025-ieji metai	2026-ieji metai
01	01	04	Švietimo pagalbos mokiniui teikimas			Pavadootojas ugdymui	SB(VB)	183,0	205,6	205,6	205,6	Mokinių, gavusių švietimo pagalbą dalis, proc. Švietimo pagalbą teikiančių specialistų skaičius, vnt.	70	70	70
							Iš viso:	183,0	205,6	205,6	205,6				
01	01	05	Mokinių pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas			Pavadootojas ugdymui	SB(VB)	3,1	3,2	3,2	3,2	Renginiuose dalyvavusių mokinių dalis, proc.	100	100	100
							ES	12,2							
							Iš viso:	15,3	3,2	3,2	3,2				
01	01	Iš viso uždaviniui:						2503,8	2106,3	2103,6	2110,4				
01	02	Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas													
01	02	01	Maitinimo ir vežimo organizavimas			Direktorius	SB	11,7	14,1	14,1	14,1	Nemokamai maitinamų mokinių skaičius, vnt. Vežamų mokinių skaičius, vnt.	5	5	5
							SB	1,6	1,6	1,6	1,6				
							SB(VB)	45,9	56,3	56,3	56,3				
							Iš viso:	59,2	72,0	72,0	72,0				
01	02	02	Pailgintos dienos grupės veiklos ir patalpų suteikimo paslaugos organizavimas			Pavadootojas ugdymui	SB(SP)	30,9	43,9	43,9	43,9	Lankančių mokinių skaičius, vnt.	147	147	147
												Mokytojų etatų skaičius, vnt.	4,99	4,99	4,99
												Pagal paslaugą suteiktų patalpų skaičius, vnt.	4	4	4
							Iš viso:	30,9	43,9	43,9	43,9				
01	02	Iš viso uždaviniui:						90,1	115,9	115,9	115,9				
01	Iš viso tikslui:						2593,9	2222,2	2219,5	2226,3					
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinę ugdymo(si) aplinką														
02	01	Uždavinys. Gerinti ugdymo sąlygas ir aplinką													
02	01	01					SB	9,3	9,3	9,3	9,3	Remontuotų patalpų skaičius, vnt.	4	2	2

Tikslo kodas	Uždavinio kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės požymis	Asignavimų valdytojo	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus				
												Pavadinimas	planas			
													2024-ieji metai	2025-ieji metai	2026-ieji metai	
			Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas			Direktorius, pavaduotojas ūkiui, Savivaldybės administracija						Atnaujintų sienų ir lubų plotas, tūkst. m ²	0,5	0,5		
							Iš viso:	9,3	9,3	9,3	9,3	Sutvarkytų sanitarinių mazgų skaičius, vnt.	2	2	2	
												Pakeistų šviestuvų skaičius, vnt.	15	15	15	
02	01	02	Aplinkos renovavimas			Pavaduotojas ūkiui	SB		7200,0			Renovuotų pastatų skaičius, vnt.	1			
							Iš viso:	0,0	7200,0	0,0	0,0					
02	01	Iš viso uždaviniui:						9,3	7209,3	9,3	9,3					
02	02	Uždavinys. Pritaikyti aplinkas švietimo reikmėms														
02	02	01	Baldų atnaujinimas			Pavaduotojas ūkiui	SB	8,7	8,7	8,7	8,7	Naujų suolų su kėdėmis skaičius, vnt.	2	2	2	
												Įsigytų stalų skaičius, vnt.	3	2	2	
							Iš viso:	8,7	8,7	8,7	8,7	Nupirktų kėdžių skaičius, vnt.	30	30	30	
02	02	02	IKT įsigijimas			Pavaduotojas ūkiui	SB(VB)	11,8	9,1	11,8	5,0	Įsigytų IKT skaičius, vnt.	12	16	5	
							Kt	3,5								
							Iš viso:	15,3	9,1	11,8	5,0					
02	02	Iš viso uždaviniui:						24,00	17,8	20,5	13,7					
02	Iš viso tikslui:						33,3	7227,1	29,8	23,00						
01	Iš viso Strateginiam planui:						2627,2	9449,3	2249,3	2249,3						

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2023-iesiems metams	Lėšų poreikis 2024-iesiems metams	2025-ųjų metų lėšų projektas	2026-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	2574,2	9449,3	2249,3	2249,3
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	412,5	7683,2	483,2	483,2
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos rėmimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	30,9	43,9	43,9	43,9
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	2130,8	1722,2	1722,2	1722,2
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	53,0			
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	27,8			
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	25,2			
IŠ VISO:	2627,2	9449,3	2249,3	2249,3